



Das neue Format «HGV Know-how» stiess auf grosses Interesse.

Bild zVg

DIE PREMIERE IST GELUNGEN

Der Handels- und Gewerbeverein Lenzerheide (HGV) hatte zum ersten Know-how-Abend in den Kultursaal Lenzerheide eingeladen

HGV-Präsident Gion-Reto Paterlini begrüsst die Gäste – Mitglieder als auch Interessierte – zum Auftakt der neuen Veranstaltungsreihe. Thema des Abends war die Nachfolgeregelung bei Unternehmen – ein Thema, das früher oder später jeden Geschäftsinhaber betrifft. Als Referenten waren Kurt Alder (Dipl. Betriebsökonom FH und Regionalleiter Adlatus) und Wirtschaftspädagoge Urban Gehrig (Adlatus Ostschweiz) eingeladen.

Kurt Alder stellte zunächst die Organisation Adlatus vor, bevor Urban Gehrig dann das

eigentliche Thema des Abends in den Fokus rückte. Verständlich und klar strukturiert gab er einen Einblick in dieses komplexe Thema und erläuterte den Gästen die Wichtigkeit einer rechtzeitigen und überlegten Nachfolgeregelung, ergänzt mit spannenden Beispielen aus der realen Welt.

Rund 600'000 (99 Prozent) der Unternehmen in der Schweiz sind KMUs mit mehr als 250 Mitarbeitern. Etwa 90'000 (15 Prozent) davon sind auf der Suche nach einem Nachfolger. Wichtig sei es, frühzeitig mit der Nachfolgeregelung zu beginnen, da die-

ser Prozess im Durchschnitt vier Jahre dauert. Zunächst sollte eine Standortbestimmung durchgeführt werden: Wo steht das Unternehmen? In einer Unternehmensanalyse wird der Branchenentwicklung ebenso Beachtung geschenkt wie der finanziellen Situation des Unternehmens. Gleichzeitig erfolgt eine Unternehmensbewertung.

In einem weiteren Schritt sollte definiert werden, welche Ziele das Unternehmen in der Zukunft verfolgt. Es stellt sich die Frage nach Standort, Grösse und Technologie. Der wahrscheinlich entscheidendste Punkt ist die Frage der Führungsnachfolge. Kann eine Führungs- und Unternehmerpersönlichkeit gewonnen werden? Welche Motivation und Eignung hat die Nachfolge? Auch die Rolle von Geschwistern oder Eltern sollte frühzeitig geklärt werden. Welche Pläne verfolgt der aktuelle Geschäftsinhaber und ist er letztlich bereit, sein Lebenswerk loszulassen und in andere Hände zu übertragen?

Ein weiterer wichtiger Punkt, der allerdings oft einfacher zu regeln ist, als eine neue Führung zu bestimmen, sind die Finanzen. Mögliche Erben sollten involviert und offen und transparent informiert werden. Wer bereits frühzeitig eine gerechte Lösung präsentiert, vermeidet spätere Streitigkeiten. Es sollte ein Finanzierungs-konzept ausgearbeitet und die Steuersituation berücksichtigt werden. Ebenso gilt es, den Umgang mit vorhandenen Immobilien zu regeln.

Wenn es um die Unternehmensnachfolge geht, bieten sich verschiedene Lösungsmöglichkeiten an – von familienintern über die Übernahme durch bestehendes Management oder den Verkauf (ganzheitlich oder strategisch) bis hin zur Liquidation. Wichtig sei es weiterhin, einen «Plan B» in der Tasche zu haben, um unvorhersehbare Änderungen auffangen zu können. Wer ausserdem seine Mitarbeiter transparent informiert, vermeidet die Entstehung von Gerüchten.

Bei allen Überlegungen zur Nachfolgeregelung sollten die verschiedenen Berater – sei es Adlatus, das auch ein Analysetool anbietet, oder Bankberater, Steuerexperten oder Treuhänder, im Laufe des Prozesses miteinbezogen werden.

Zum Abschluss des Referates gab es einige Fragen aus dem Publikum – was zeigt, dass das Thema vielen – auch bereits in jüngeren Jahren – unter den Nägeln brennt. Anschliessend wurden die anwesenden HGV-Mitglieder noch einmal auf die neue Website, auf der sie sich in einem Porträt präsentieren können, aufmerksam gemacht.

NICOLE TRUCKSESS

ADLATUS

Adlatus ist als gemeinnütziger Verein anerkannt, organisiert mit unabhängigen Beratern. Der Verein bietet Beratung und Unterstützung für KMU, Behörden, Institutionen und Einzelpersonen in den Bereichen Unternehmensentwicklung, Beratung und Coaching, Finanzen, Controlling und Steuern, Interims-Management, Nachfolgeplanung, Marketing und Business Development, Kommunikation, Veränderungsprozesse, Produktion und Logistik und Organisation.

www.adlatus.ch

HGV-EVENTS

Der Handels- und Gewerbeverein Lenzerheide (HGV) lädt regelmässig zu interessanten Veranstaltungen ein.

- HGV-Stamm, Donnerstag, 7. Mai, 4. Juni, 6. August, Beginn jeweils 18 Uhr, Bergcafé Aurora
- HGV-Porträt, Einladung zur Unternehmensführung, Donnerstag, 20. August, Roland Arena Lantsch/Lenz; Donnerstag, 3. September, Bergcafé Aurora
- HGV-Berufsschau, Dienstag, 8. September, Kultursaal Lenzerheide

www.hgv-lenzerheide.ch/aktuell

www.hgv-lenzerheide.ch

Alle Informationen zum Vortrag unter www.hgv-lenzerheide.ch/aktuell